

"Não se gerencia o que não se mede,
não se mede o que não se define,
não se define o que não se entende,
e não há sucesso no que não se gerencia"

William Edwards Deming

Obrigado

Sejam felizes!

sebastiaohelvecio@tce.mg.gov.br



Instituto Rui Barbosa
www.irbcontas.org.br
A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas



TCE MG
TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS
Órgão do Controle, Transparência e Cidadania

REDE INDICON
Rede Nacional de Indicadores Públicos



Índice de Efetividade da Gestão Estadual - IEGE

Prof. Dr. Sebastião Helvecio Ramos de Castro

Médico
Bacharel em Direito
Doutor em Saúde Coletiva
Especialista em Gestão e Controle da Administração
Especialista em Análise de Dados
Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais
Vice-Presidente de Relações Institucionais do Instituto Rui Barbosa

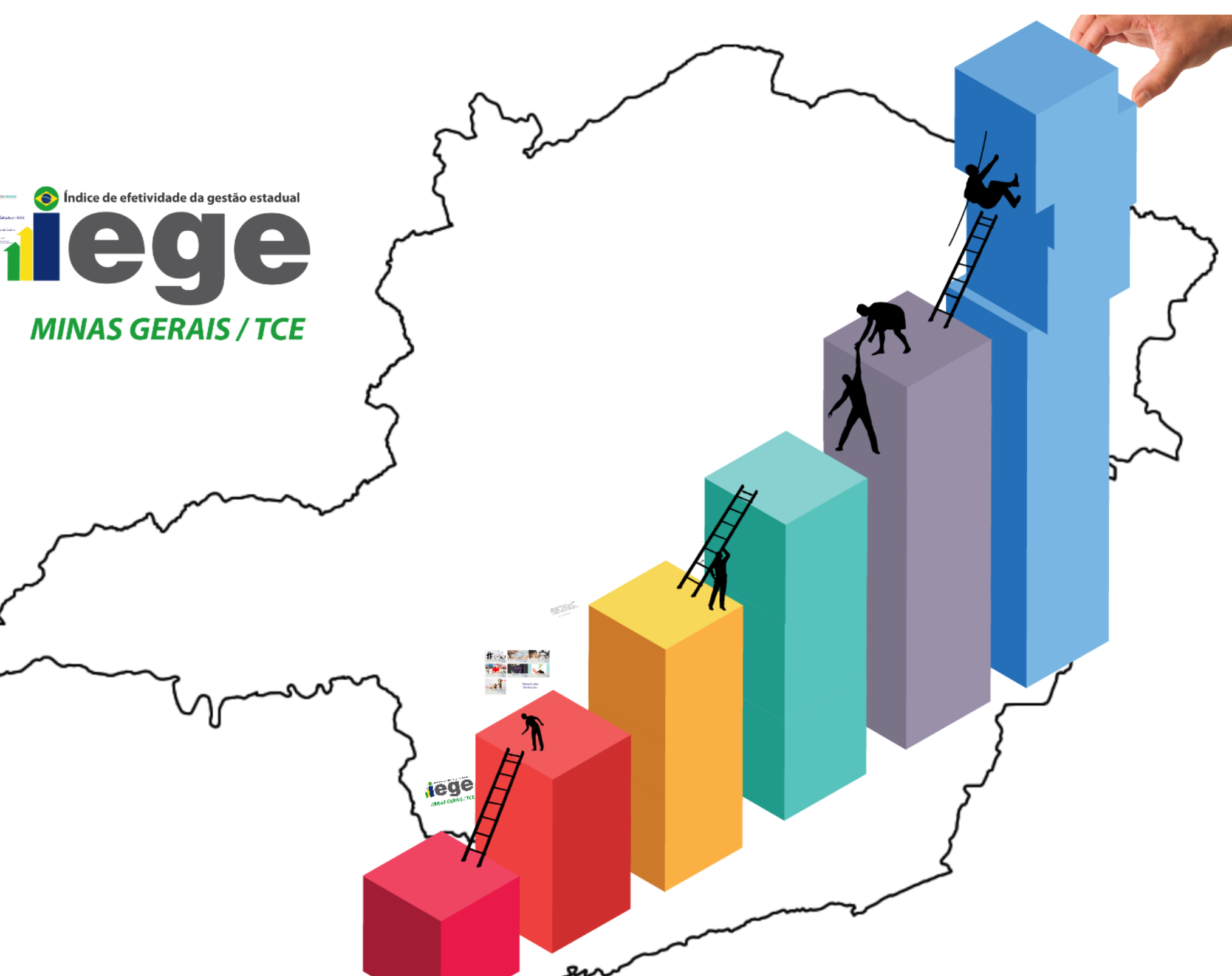
mai/2019



Índice de efetividade da gestão estadual

iege

MINAS GERAIS / TCE



Conceito

Índice que mede a efetividade da gestão estadual em 7 dimensões: saúde, educação, segurança pública, planejamento, gestão fiscal, meio ambiente e desenvolvimento econômico.

Premissa

Competências

Princípio básico da repartição de competências do Estado Federal



Predominância do interesse

Ente Federativo	Interesse
União	Geral
Estados-membros	Regional ← iege
Municípios	Local
Distrito Federal	Regional + Local

Objetivo



Avaliar a qualidade dos meios empregados para se alcançar, de forma abrangente, a efetividade da gestão estadual.

A gestão estadual efetiva é aquela que considera, sobretudo, **os aspectos do bem-estar social.**



Planejamento
i-PLANEJ



Gestão Fiscal
i-FISCAL



Educação
i-EDUC



Saúde
i-SAÚDE



Segurança Pública
i-SEGP



Meio Ambiente
i-AMB



Desenvolvimento
Econômico
i-DES

Seleção das Dimensões



Referenciais do IEGE

- inspirado no IEGM-Brasil
- OCDE - Agenda 2030
- expertise da equipe do governo do Estado, Fundação João Pinheiro, **SEBRAE** e CFAMGE
- reuniões técnicas das equipes

Base conceitual - do planejamento até a aplicação

Objetividade na elaboração dos quesitos

S

Specific (Específico)

Respostas dos quesitos traduzidas em números

M

Measurable (Mensurável)

Questionamentos desenvolvidos:

- em consenso entre os envolvidos
- com razoabilidade mínima, de acordo com a realidade, para que os resultados não pareçam ideais irrealizáveis

A

Attainable (Atingível)

Agreed Upon (em comum acordo)

Quesitos elaborados em conformidade com a relevância dos ideais e valores definidos pelo TCE e pelo governo de Minas

R

Relevant (Relevante)

número de questões compatível com os prazos para que seja exequível sem prejuízo das ações rotineiras do Poder Executivo

T

Time-sensitive (Em tempo)

Quantidade de quesitos

• i-SAÚDE	50	(17,0%)
• i-DES	46	(15,6%)
• i-AMB	43	(14,6%)
• i-PLANEJ	40	(13,6%)
• i-FISCAL	40	(13,6%)
• i-EDUC	38	(12,9%)
• i-SEGP	37	(12,6%)
<hr/>		
Total	294	(100%)

Minas Gerais

Resultado - IEGE 2018

Dimensões		Nota	Resultado	
i-Planej	Planejamento	86	B+	Muito Efetiva
i-Fiscal	Gestão Fiscal	66	B	Efetiva
i-Educ	Educação	79	B+	Muito Efetiva
i-Saúde	Saúde	64	B	Efetiva
i-Segp	Segurança Pública	66	B	Efetiva
i-Amb	Meio Ambiente	74	B	Efetiva
i-Des	Desenvolvimento Econômico	93	A	Altamente Efetiva
IEGE		74	B	Efetiva

Fonte: TCEMG

Faixas de Resultado

A	Altamente efetiva	IEGM com pelo menos 90% da nota máxima e, no mínimo, 5 índices componentes com
B+	Muito efetiva	IEGM entre 75,0% e 89,9% da nota máxima
B	Efetiva	IEGM entre 60,0% e 74,9% da nota máxima
C+	Em fase de adequação	IEGM entre 50,0% e 59,9% da nota máxima
C	Baixo nível de adequação	IEGM menor que 50%



Planejamento
i-PLANEJ



Gestão Fiscal
i-FISCAL



Educação
i-EDUC



Saúde
i-SAÚDE



Segurança Pública
i-SEGP



Meio Ambiente
i-AMB



Desenvolvimento
Econômico
i-DES

Seleção das Dimensões





Desenvolvimento Econômico i-DES

Desenvolvimento

- Constituição de MG - 91 vezes
- Constituição do Estado de SP - 52 vezes

Redução das desigualdades Regionais por Meio do Desenvolvimento Econômico

Marco Teórico

1. Desenvolvimento envolve a combinação do **trabalho, capital e tecnologia**

(Blakely e Bradshaw 2002)

2. Rethinking Federal Policy for Regional Economic Development - USA

By Mark Drabenstott

1º fase : Décadas de 50 a 70 – recrutamento industrial

Premissa: todas as regiões crescem da mesma forma

- O ganho de um pode representar a perda de outro
- Custo de atração e manutenção

2º fase : década de 80 - redução de custos e inovação

3º fase: a partir da década de 90

- incentivar a inovação e a exploração dos ativos endógenos de cada região/localidade
- respeito a cultura local tanto das empresas quanto das pessoas

Agenda 2030-ONU 17 Objetivos para transformar o mundo

OBJETIVOS **DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**



...o crescimento e inovação, e
...empresas, inclusive por meio do
...serviços financeiros



OBJETIVO GLOBAL #8

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos



#GlobalGoals



8.3 Promover políticas orientadas para o desenvolvimento que apoiem as atividades produtivas, geração de emprego decente, empreendedorismo, criatividade e inovação, e incentivar a formalização e o crescimento das micro, pequenas e médias empresas, inclusive por meio do acesso a serviços financeiros



Desenvolvimento Econômico i-DES

i-DES

- (20%) Desenvolvimento Econômico
- **(13%) Tratamento Diferenciado e Favorecido às EPPs MEs e MEI**
- **(12%) Desenvolvimento Econômico Regionalizado**
- (12%) Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)
- (08%) Economia Solidária
- **(06%) Empreendedorismo**
- (05%) Atração de Investimentos Privados
- **(04%) Arranjos Produtivos Locais (APL)**
- (04%) Parcerias Estratégicas
- (4%) Institucional
- (03%) Trabalho e Renda
- (03%) Turismo (ODS8 - 8.9)
- (03%) Inovação
- (03%) Economia Criativa

II. Desenvolvimento Econômico Regionalizado

9.	O Estado divide seu território em áreas ou regiões com a finalidade de potencializar o desenvolvimento econômico?	Sim - 03 Não - 00
10.	O Estado dispõe de política estruturada e/ou programa para incentivar o desenvolvimento econômico regionalizado?	Sim para as perguntas 10 e 10.1 - 03
10.1	Há indicadores para avaliação do impacto desta política?	Sim para a pergunta 10 - 02
10.2	Informe os indicadores	Não - 00
10.3	Informe as iniciativas/ações adotadas	10.2 e 10.3 Informativas
11.	O Estado apoia as regiões/territórios quanto a identificação e exploração de seus principais ativos, bem como ao diagnóstico das vantagens competitivas locais?	Sim - 03 Não - 00
12.	O Estado estimula a implantação ou expansão de empresas em áreas de mais baixo IDH?	12 Sim - 03 Não - 00
12.1	Qual o volume de emprego formal e da arrecadação tributária gerada por estes investimentos? a) emprego formal b) arrecadação tributária Ex: a) 500. b) R\$ 500.000,00.	12.1 e 12.2 Informativas
12.2	Qual a variação em relação ao exercício anterior ao ano avaliado? Ex: 0%, 10%, 20%, 50%, 100%.	

4 quesitos

Subtotal - II. Desenvolvimento Econômico Regionalizado

XI. Arranjos Produtivos Locais (APL)

- | | | |
|------|---|--------------------------------------|
| 30. | O Estado dispõe de política voltada ao fomento e incentivo dos APLs com vistas ao fortalecimento e ordenamento da economia local? | Sim para as perguntas 30 e 30.1 - 03 |
| 30.1 | Há indicadores para avaliação do impacto desta política? | Sim para a pergunta 30 - 02 |
| 30.2 | Informe os indicadores | Não - 00 |
| 30.3 | Especifique os principais instrumentos de incentivo | 30.2 e 30.3 informativas |
| 31. | O Estado dispõe de regulamentação para estimular os APLs? | Sim - 01 |

Não - 0

Subtotal - XI. Arranjos Produtivos Locais (APL)

2 quesitos

XIII. Empreendedorismo

41.	O Estado possui programa e/ou ação articulada com parceiros para qualificação de empresários e trabalhadores, bem como para incentivar o empreendedorismo?	41 Sim - 02 Não - 00 41.1 informativa
41.1	Especifique estes programas e/ou ações	
42.	O Estado tem política de capacitação dos empreendedores locais, inclusive os micro e pequeno empresários, para desenvolver as competências necessárias à participação no processo de compras públicas?	42 Sim - 02 Não - 00 42.1 informativa
42.1	Informe as iniciativas adotadas.	
43.	O Estado dispõe de espaço físico e/ou virtual que centraliza o atendimento necessário a empreendedores e a empresas para facilitar a gestão do negócio, da abertura ao encerramento das atividades?	Sim - 01 Não - 00
44.	O Estado dispõe de mecanismos <i>on line</i> para fornecimento de licenças e autorizações a empreendedores e empresas?	44 Sim - 01 Não - 00 44.1 informativa
44.1	Em quais áreas? fazendária ambiental agrícola outras	
Subtotal - XIII. Empreendedorismo		4 quesitos

XII. Tratamento diferenciado e favorecido MEI, ME e EPP

32.	O Estado utiliza compras públicas como instrumento de indução ao desenvolvimento econômico regional?	32 Sim - 03 Não - 00
32.1	Informe os mecanismos adotados	32.1 Informativa
33.	O Estado elabora e divulga Plano Anual de Compras?	Sim - 01 Não - 00
34.	O Estado possui sistema eletrônico de gestão de compras e contratações?	Sim - 01 Não - 00
35.	Qual valor total de aquisições do Estado no ano avaliado? Ex: R\$ 500.000,00.	Informativa
35.1	Qual a variação em relação ao exercício anterior ao ano avaliado? Ex: 0%, 10%, 20%, 50%, 100%.	
36	No ano avaliado, qual o percentual de licitações realizadas na modalidade: Pregão presencial Pregão eletrônico Ex: 0%, 10%, 20%, 50%, 100%.	Informativa
37.	O Estado dispõe de política de apoio aos pequenos negócios (MEI, ME e EPP)?	Sim para as perguntas 37 e 37.1 - 03
37.1	Há indicadores para avaliação do impacto dessa política?	Sim para a pergunta 37 - 02
37.2	Informe os indicadores	Não - 00
37.3	Informe as iniciativas e setores (CNAE) apoiados.	37.2 e 37.3 informativa
38	O Estado possui cadastro de fornecedores para identificação de seu porte	Sim - 02

33.	O Estado elabora e divulga Plano Anual de Compras?	Sim - 01 Não - 00
34.	O Estado possui sistema eletrônico de gestão de compras e contratações?	Sim - 01 Não - 00
35.	Qual valor total de aquisições do Estado no ano avaliado? Ex: R\$ 500.000,00.	Informativa
35.1	Qual a variação em relação ao exercício anterior ao ano avaliado? Ex: 0%, 10%, 20%, 50%, 100%.	
36	No ano avaliado, qual o percentual de licitações realizadas na modalidade: Pregão presencial Pregão eletrônico Ex: 0%, 10%, 20%, 50%, 100%.	Informativa
37.	O Estado dispõe de política de apoio aos pequenos negócios (MEI, ME e EPP)?	Sim para as perguntas 37 e 37.1 - 03
37.1	Há indicadores para avaliação do impacto dessa política?	Sim para a pergunta 37 - 02
37.2	Informe os indicadores	Não - 00
37.3	Informe as iniciativas e setores (CNAE) apoiados.	37.2 e 37.3 informativa
38.	O Estado possui cadastro de fornecedores para identificação de seu porte (MEI, ME, EPP)?	Sim - 02 Não - 00
39.	Nas aquisições públicas, o Estado observa o disposto nos artigos 42 a 45, 47, 48 e 49 da Lei Complementar nº 123/2006 e alterações, quanto ao tratamento diferenciado aos pequenos negócios (MEI, ME, EPP)?	Sim para as perguntas 39 e 39.1 - 03
39.1	O Estado dispõe de normas e/ou regulamentos adicionais aos previstos em âmbito federal?	Sim para a pergunta 39 - 02 Não - 00
39.2	Especifique as normas e/ou regulamentos adicionais:	39.2 e 39.3 informativas
39.3	Do total geral de aquisições, qual o percentual de participação dos pequenos negócios (MEI, ME, EPP)? MEI ME EPP	

Pregão presencial

Pregão eletrônico

Ex: 0%, 10%, 20%, 50%, 100%.

37.	O Estado dispõe de política de apoio aos pequenos negócios (MEI, ME e EPP)?	Sim para as perguntas 37 e 37.1 - 03
37.1	Há indicadores para avaliação do impacto dessa política?	Sim para a pergunta 37 - 02
37.2	Informe os indicadores	Não - 00
37.3	Informe as iniciativas e setores (CNAE) apoiados.	37.2 e 37.3 informativa
38.	O Estado possui cadastro de fornecedores para identificação de seu porte (MEI, ME, EPP)?	Sim - 02 Não - 00
39.	Nas aquisições públicas, o Estado observa o disposto nos artigos 42 a 45, 47, 48 e 49 da Lei Complementar nº 123/2006 e alterações, quanto ao tratamento diferenciado aos pequenos negócios (MEI, ME, EPP)?	Sim para as perguntas 39 e 39.1 - 03 Sim para a pergunta 39 - 02
39.1	O Estado dispõe de normas e/ou regulamentos adicionais aos previstos em âmbito federal?	Não - 00
39.2	Especifique as normas e/ou regulamentos adicionais:	39.2 e 39.3 informativas
39.3	Do total geral de aquisições, qual o percentual de participação dos pequenos negócios (MEI, ME, EPP)? MEI ME EPP Ex: 0%, 10%, 20%, 30% 40%, 50%... , 100%.	
40.	Nas aquisições com valor até R\$80.000,00, qual percentual das licitações foi realizado com exclusividade para os pequenos negócios (MEI, ME e EPP)? MEI ME EPP Obs: Artigos 47 e 48, inciso I, da LC 123/2006. Ex: 0%, 10%, 20%, 30% 40%, 50%... , 100%.	Informativa

pequenos negócios (MEI, ME, EPP):

MEI

ME

EPP

Ex: 0%, 10%, 20%, 30% 40%, 50%... , 100%.

40. Nas aquisições com valor até R\$80.000,00, qual percentual das licitações foi realizado com exclusividade para os pequenos negócios (MEI, ME e EPP)?

MEI

ME

EPP

Obs: Artigos 47 e 48, inciso I, da LC 123/2006.

Ex: 0%, 10%, 20%, 30% 40%, 50%... , 100%.

40.1 Qual valor liquidado das licitações acima em relação ao total das aquisições?

MEI

ME

EPP

Ex: R\$ 500.000,00.

40.2 Do total das licitações com exclusividade para pequenos negócios, qual percentual de licitações desertas e/ou fracassadas?

MEI

ME

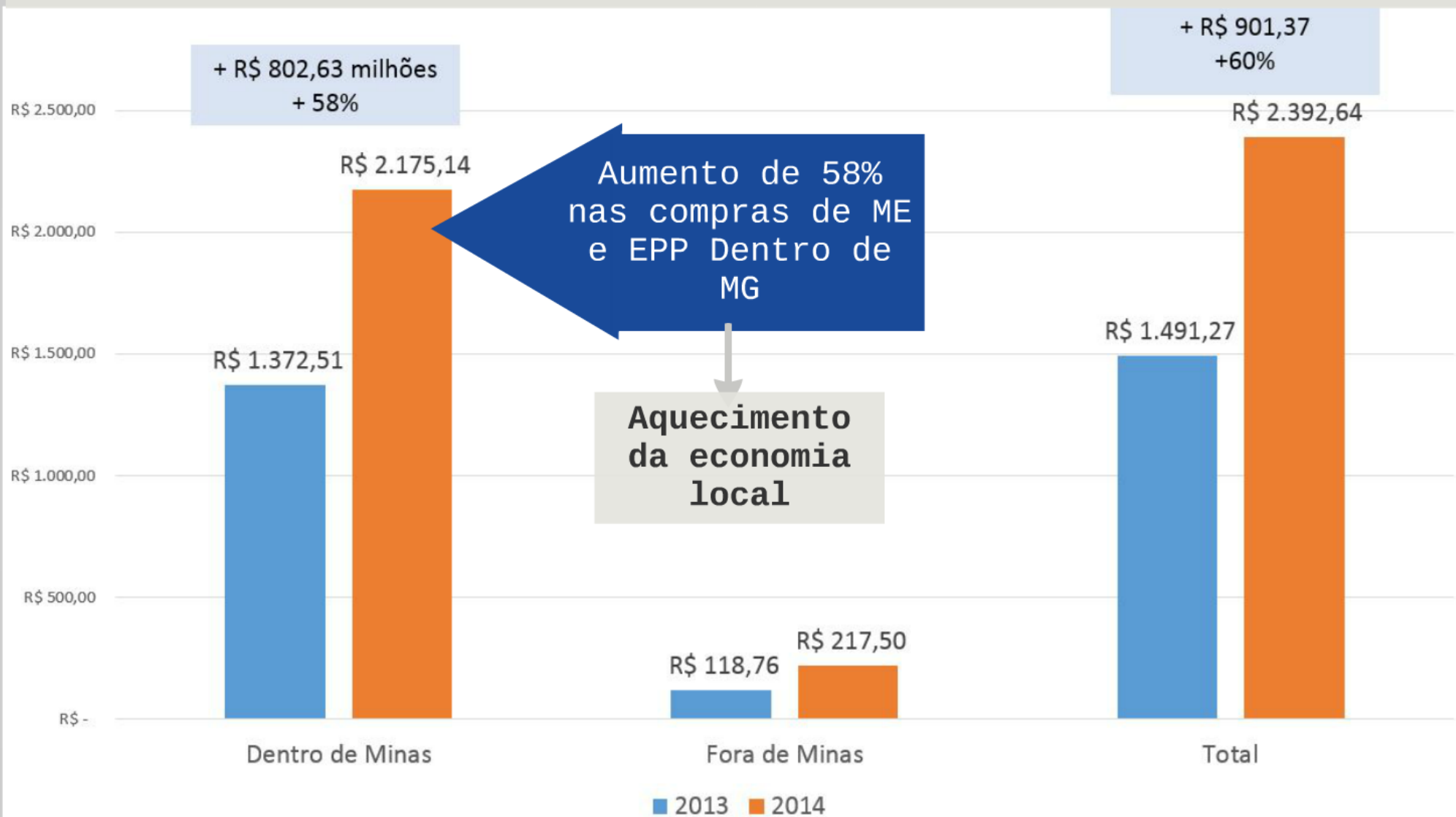
EPP

Ex: 10%; 20%, 50%, 100%.

Subtotal - XII. Tratamento diferenciado e favorecido às EPPs, MEs e MEI

9 quesitos

Compras dos Municípios Mineiros - ME e EPP 2013 e 2014



RECEBEMOS DE DROGARIAS ARAUJO SA. A(S) MERCADORIA(S) CONSTANTES DA NF-e INDICADA AO LADO:		NF-E
DATA DO RECEBIMENTO	IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR	Nº 5617
		SÉRIE 0

DROGARIA ARAUJO S.A.
Filial 61 SAO LUCAS

Pc Hugo Werneck 450
Santa Efigenia



CEP: 30150-300 BELO HORIZONTE - MG
FONE: 31 3214-1925

DANFE

Documento Auxiliar da
Nota Fiscal Eletrônica

0 - ENTRADA

1 - SAÍDA

Nº 5617

SÉRIE 0

FOLHA 1 de 1



CHAVE DE ACESSO

3111 0917 2565 1200 6157 5500 0000 0056 1710 0203 7425

Consulta de autenticidade no portal nacional da
NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da
Sefaz Autorizadora

NATUREZA DA OPERAÇÃO Venda Merc. Adquirida Rec		INSCRIÇÃO ESTADUAL SUBST. TRIBUTÁRIA 0620098986073		CNPJ 17.256.512/0061-57	PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 131110464361582 12/09/2011 20:13:49
---	--	---	--	----------------------------	--

DESTINATÁRIO/REMETENTE NOME - RAZÃO SOCIAL Raquel de Oliveira Miranda Simoes			CNPJ/CPF 439.854.246-91	DATA DE EMISSÃO 12/09/2011
ENDEREÇO R INCONFIDENTES 355			BARRIO/DISTRITO FUNCIONARIOS	DATA DE ENTRADA SAÍDA 12/09/2011
MUNICÍPIO BELO HORIZONTE	CEP 30140-120	FONE/FAX 31 3223-7784	UF MG	INSCRIÇÃO ESTADUAL ISENTO
				HORA DE SAÍDA 20:12:19

CÁLCULO DO IMPOSTO					
BASE DE CÁLCULO DO ICMS 2,20	VALOR DO ICMS 0,40	BASE CÁLCULO ICMS SUBSTITUIÇÃO 0,00	VALOR DO ICMS SUBSTITUIÇÃO 0,00	VALOR TOTAL DOS PRODUTOS 37,95	
VALOR DO FRETE 0,00	VALOR DO LOGTE 0,00	DESCONTO 0,00	OUTRAS DESPESAS ACESSÓRIAS 0,00	VALOR TOTAL DO IPI 0,00	VALOR TOTAL DA NOTA 37,95

TRANSPORTEADOR / VOLUMES TRANSPORTADOS NOME - RAZÃO SOCIAL		FRETE POR CONTA 1 - Dest/Rem	CODIGO ANTI	PLACA DO VEICULO	UF	CNPJ / CPF
ENDEREÇO		MUNICÍPIO			UF	INSCRIÇÃO ESTADUAL
QUANTIDADE	ESPECIE	MARCA	NUMERO	PESO BRUTO	PESO LIQUIDO	

DADOS DO PRODUTO / SERVIÇOS													
COD. PROD	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS / SERVIÇOS	NCM/SH	ICMS	CFOP	UNIDADE	QUANT.	V. UNITÁRIO	VALOR TOTAL	BC ICMS	V ICMS	V IPI	ALÍQUOTA ICMS	ALÍQUOTA IPI
1700	AMADORO DOBRO DE 244 POR 205	30	060	5405	EV/001	1	2,0500	2,05					



Banco Nfe

2013 a fev/2019

Notas

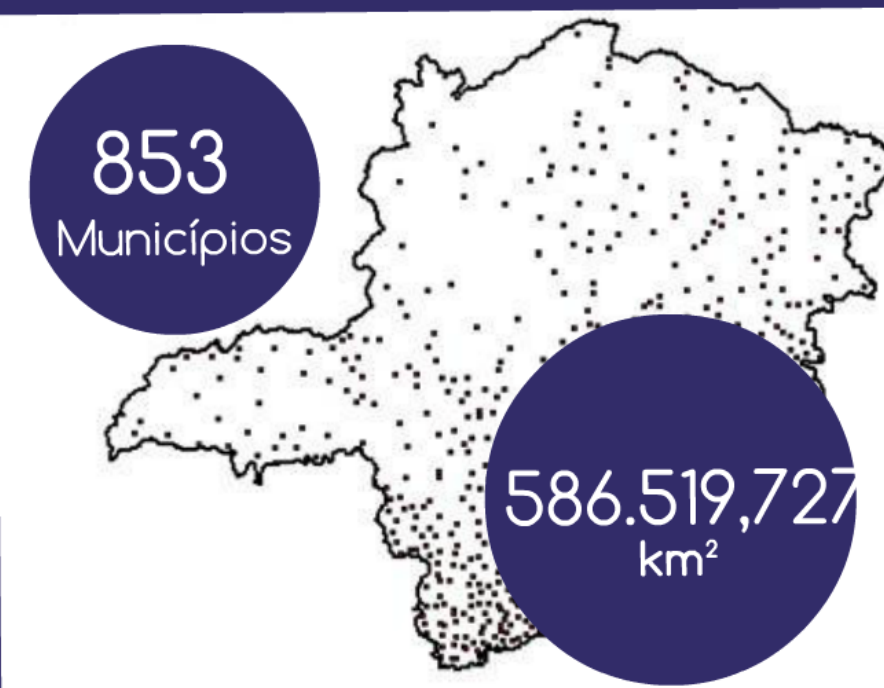
21
milhões

Itens

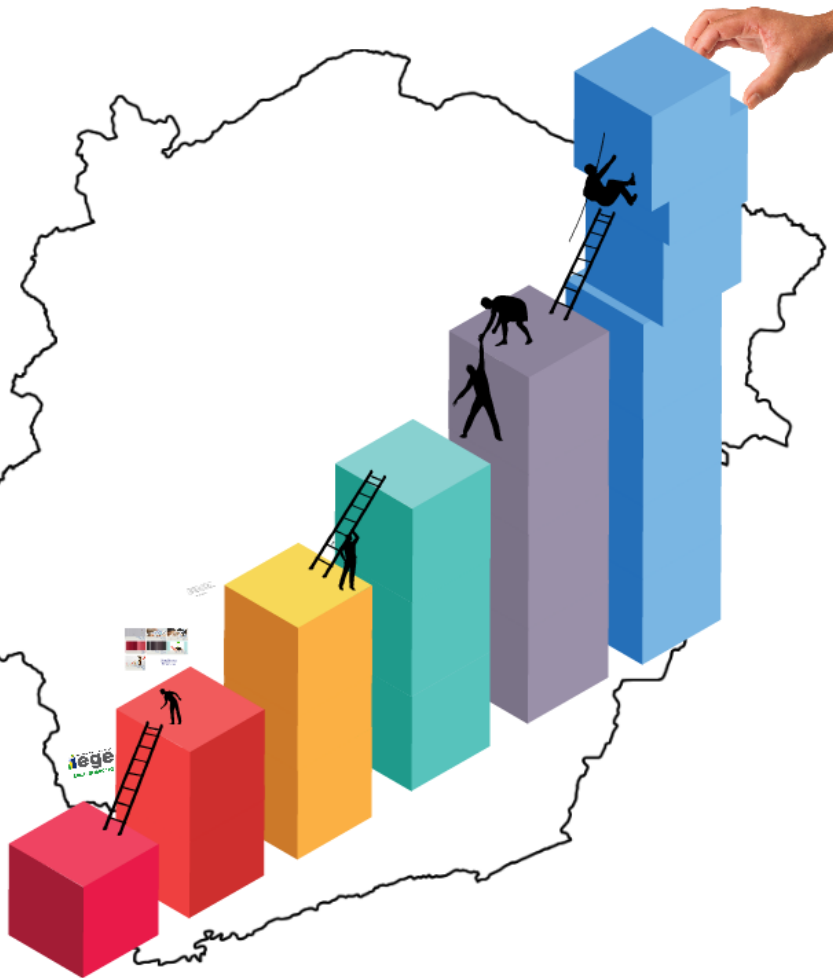
89
milhões

compras - total

R\$98
bilhões



Fonte: Suricato - Base de dados:RAIS - IBGE



"Não se gerencia o que não se mede,
não se mede o que não se define,
não se define o que não se entende,
e não há sucesso no que não se gerencia"

William Edwards Deming

Obrigado

Sejam felizes!

sebastiaoelvecio@tce.mg.gov.br